

基于施工方的过程项目管理探索 ——评《建设项目施工企业全程运作管理》

周超，女，1983年出生，硕士，重庆电子工程职业学院财经管理学院，讲师。

研究方向：企业管理、土地资源管理、区域经济。

通信作者：任杰，男，1982年出生，硕士，重庆市渝北区规划和自然资源局，高级工程师。

研究方向：项目管理、生态修复、土地资源管理。



建设项目施工企业全程运作管理
作者：匡仲发

ISBN:9787122331526

出版社：化学工业出版社

出版时间：2019-01

定价：44.70元

在系统理论视域下，过程项目管理是建筑业平衡“盈利”与“目标”的重要手段。施工方开展过程项目管理，一方面是为自身利益服务，一方面则是保障“安全、成本、质量、进度”目标的实现。匡仲发主编的《建设项目施工企业全程运作管理》从施工方角度展开探索，系统阐明过程项目管理的方法、内容、途径等，对于促进我国建筑行业可持续发展具有很大价值。

一、紧扣主题，突出施工方的过程项目管理模块

广义“项目管理”概念存在两种主流解读方式，其一是基于生命周期，即一个建设项目“从无到有、从用到拆”的整个生命过程。其二是基于过程，即一个建设项目“从计划到完工”的整个执行过程，适用于单个或单位建设项目。两种解读机制下，项目管理实际上存在大量交叉点，本书为了突出“施工方”视角，故采用了过程项目管理模式，以此保障施工方在单个建设项目和单位建设项目之间灵活流动。现实中，一个施工方也很少从头到尾参与到整个建设项目中，本书紧扣“基于施工方”这一主题，将整个运作管理划分成“四控”和“两管”，能够更清晰地反映出施工方的过程项目管理特点。“四控”由安全控制、成本控制、质量控制、进度控制四个模块，这是施工方在施工阶段必然接触的项目管理部分，“两管”分别为信息管理、合同管理，属于扩展性项目管理模块，本书突出过程项目管理模块的做法，有助于施工方准确定位、适时参与，减少建设项目施工过程协作不畅的问题。

二、深入浅出，简化施工方的过程项目管理理论

本书共由七个章节构成，涵盖“四控”和“两管”六个模块，值得一提的是，在信息管理模块内容设计上，作者充分考虑到内容扩展的灵活性，将其结构分为“准备工作管理+现场施工管理”，以此丰富信息管理内涵，并增强了项目管理理论与项目管理实施的统一性。其中，现场施工管理引入了5S管理理论，施工方可以按照整理、清洁、打扫、整顿、素养五个标准，去检验准备工作管理是否完备。其余各章节中，理论与实施也表现出高度统一、深度渗透的特点，为了减少阅读障碍、降低理解难度，书中观点表达深入浅出，重点对施工方的过程项目管理理论进行了简化，如“1.2 施工项目进度控制原理”解析中，作者每介绍一个理论，都会在后面附加对应案例，这种表述方式很符合施工企业人员的需要，因为作为施工者，大部分情况下项目管理理论映射在施工过程中，容易出现信息失真、不对称的现象，而执行案例具有很强的对比性。

三、实用性强，基于项目案例提出实效性管理策略

客观上讲，施工方在建设项目实践中位于一线，因此基于施工方的过程项目管理策略，就必须突出实用性、实效性，进一步分析，就是要给予施工方具体的“执行方法”。本书每个章节中都设计了策略模块，如“第二章 施工准备工作管理”中，提出包括“三通一平”“工具机安装与调试”“消防及保安设施”等十项策略。同时，本书在文中部分开辟了“他山之石”的栏目，位置一般介于本章理论与实践描述的中间，“他山之石”基本是一些成熟型方案，如某企业施工现场采用过的“5S”管理框架、某企业“安全生产责任制度”条款等，大幅度减轻了施工方自行建立运作管理体系的难度。

整体上看，本书适用的阅读对象广泛，既可做为高校建筑专业、建筑师培训机构教材，还可作为施工方（含管理方、承包方、分包方等）的执行指南。